

# MASTÈRE SPÉCIALISÉ

## Conception et optimisation des supply chains globales

ACCREDITÉ PAR LA CONFÉRENCE DES GRANDES ÉCOLES

2011-2012



Ecole des Ponts ParisTech  
Groupe AFT.IFTIM  
EPFL Lausanne



INSTITUT INTERNATIONAL DE MANAGEMENT  
POUR LA LOGISTIQUE

# Editorial

La logistique puis la supply chain ont acquis au fil des années une légitimité désormais incontournable au sein des entreprises.

Les contraintes de l'environnement économique auxquelles sont confrontées les entreprises renforcent davantage l'importance des fonctions logistiques.

Il s'agit bien de métiers au pluriel : ainsi par exemple, la taille de l'entreprise, son secteur d'activité, son envergure éventuelle à l'international sont autant de caractéristiques qui conduisent à orienter ces fonctions vers des métiers particuliers.

Nous nous devons d'intégrer ces dimensions dans notre propre approche pédagogique. Ainsi, après quinze années d'une approche globale de l'entreprise, notre programme traduit désormais la complexité de la fonction logistique par nature d'activités entrepreneuriales.

Par un rapide raccourci, on peut dire que le Manager de la supply chain n'est pas seulement conduit à résoudre des problèmes de flux en appliquant par exemple des modèles d'optimisation mais il doit posséder des qualités de concepteur de solutions logistiques globales avec une bonne compréhension stratégique et de fédérateur de compétences.

De plus, si la supply chain s'appuie largement sur des compétences de nature scientifique et technique, elle est aussi indissociable des dimensions humaine, business et développement durable.

Le nouveau programme prend en compte ces complexités ; cela se traduit par l'appréhension des enjeux et des solutions opérationnelles transversales, qui sont autant de dimensions propres aux entreprises.

L'animation de cette nouvelle approche plus dynamique se traduit notamment au travers d'études de cas et de jeux d'entreprise qui clôturent des études thématiques.

L'étudiant devient acteur dans les débats générés par cette méthode de travail et doit allier la stratégie d'entreprise et l'opérationnel, le conceptuel et le technique.

## ■ La Direction Pédagogique du Mastère



# À propos de

## L'INSTITUT INTERNATIONAL DE MANAGEMENT POUR LA LOGISTIQUE (IML)

L'IML créé en 1990 est issu d'un partenariat associant l'Ecole des Ponts ParisTech, l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne et le Groupe AFT.IFTIM. Plus d'une cinquantaine de grandes entreprises européennes sont adhérentes de l'IML et contribuent à son développement.

L'IML abrite le Mastère (MS) spécialisé Conception et optimisation des supply chains globales qui constitue désormais une référence pour les étudiants, les spécialistes de la logistique et les professionnels qui recrutent.

L'IML propose également des programmes de formation continue. Ces programmes se présentent sous forme de séminaires destinés à des logisticiens et à des généralistes assumant des responsabilités globales dans leurs entreprises.

Outre ces activités d'enseignement, l'IML se livre à des missions de conseil et d'expertise auprès des entreprises, organise des conférences et des colloques, procède à des projets d'études, de recherche et de publications.

À son catalogue, l'IML propose des programmes de formation sur mesure et à la demande des entreprises. Les modules du Mastère Conception et optimisation des supply chains globales peuvent servir d'exemples pour construire des formations à la carte de plus courte durée.



INSTITUT INTERNATIONAL DE MANAGEMENT  
POUR LA LOGISTIQUE

[aft-iftim.com/iml](http://aft-iftim.com/iml)

# Sommaire

## PROGRAMME 2011 - 2012

### Mastère spécialisé ..... 4-5

- Diplôme
- Témoignages
- Critères de recrutement

### Présentation ..... 6

- Objectifs
- Déroulement pédagogique
- Insertion professionnelle et débouchés
- Association des anciens

### Programme ..... 7-10

- Calendrier
- Contenu des cours

### Membership ..... 11

- Direction pédagogique
- Membres académiques
- Membres professionnels

### Informations pratiques ..... 12

- Contacts
- Lieux des formations
- Coût de la formation
- Financement des études
- Adresses des sites internet

# MASTÈRE SPÉCIALISÉ

## Conception et optimisation des supply chains globales



La globalisation et l'émergence des nouveaux marchés obligent les entreprises à adapter leurs structures logistiques de manière continue face aux nouveaux marchés et à former du personnel hautement qualifié.

Le programme du Mastère est à caractère international. Il est dispensé par des enseignants internationaux de haut niveau. Il est illustré par des cas pratiques et des mises en situation, présentés par des professionnels reconnus.

La dynamique de ce mastère est la suivante :

- une formation résolument internationale : étudiants, corps professoral et entreprises pilotes de stage sont de différentes cultures,
- une complémentarité entre sciences de l'ingénieur et sciences de gestion, indispensable au management de la fonction logistique et de supply chain,
- une alternance entre des modules d'enseignement et des séminaires d'intégration.

L'originalité du Mastère Conception et optimisation des supply chains globales consiste à construire un cursus qui intègre l'ensemble des problématiques auxquelles le responsable de la supply chain est confronté dans l'exercice de son métier et à développer les qualités suivantes :

- capacité d'analyse, de synthèse et de diagnostic,
- esprit d'innovation, de créativité et de force de proposition,
- facilité de dialogue et de communication,
- aptitude à concevoir, développer et à mettre en oeuvre,
- capacité à diriger un projet, une équipe.

### Où sont dispensés les cours ?

Deux formations sont dispensées :

- à PARIS, essentiellement en français,
- à LAUSANNE, exclusivement en anglais.

Le contenu est identique aux deux formations.

### Quelle école décerne le diplôme ?

Le cycle d'étude complet comprend 21 modules d'acquisition et un projet-stage en entreprise.

Il donne droit – dans la mesure où les participants ont satisfait aux exigences théoriques et pratiques – à un diplôme international (Bac + 6).

### Si la formation se déroule à PARIS :

le diplôme Mastère (MS) spécialisé Conception et optimisation des supply chains globales est décerné par l'**Ecole des Ponts ParisTech**.

### Si la formation se déroule à LAUSANNE :

le diplôme est délivré par l'**Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne**.



## TÉMOIGNAGES



*L'enseignement théorique et pratique dispensé au sein de l'IML m'a permis de développer une approche transversale des problématiques logistiques de l'entreprise, que j'ai pu transposer au sein d'une grande institution publique soumise aux mêmes exigences de performance.*

*La gendarmerie nationale se dote en effet de structures qui doivent lui permettre de faire face à ses ambitions en matière de logistique moderne. Cette évolution s'inscrit résolument dans une démarche d'optimisation des processus logistiques, qui trouve par exemple sa traduction dans des projets d'externalisation de la fonction soutien.*

*Grâce aux compétences acquises lors de la formation "Conception et optimisation des supply chains globales", je suis en mesure de proposer des solutions logistiques efficaces et innovantes, tant sur le plan technique que conceptuel, répondant à ces enjeux. La formation proposée par l'IML s'avère totalement pertinente pour former les experts en logistique de la gendarmerie.*

**GONZAGUE MANET**, promotion 2008

*Officier concepteur, Sous-direction de l'équipement et de la logistique, Direction générale de la Gendarmerie nationale*



*Précédemment diplômé d'un master en finances et contrôle de gestion, je souhaitais acquérir une vision plus précise des problématiques supply chain et j'ai donc choisi la formation du mastère spécialisé "Conception et optimisation des supply chains globales" dispensée par l'Ecole des*

*Ponts ParisTech.*

*La grande diversité des participants, des intervenants et des enseignements m'ont permis de développer mes compétences sur des sujets tels que les systèmes d'informations, les techniques de prévision des ventes et leur impact sur la supply chain. De plus, la reconnaissance de la formation par les entreprises françaises et suisses m'a offert des opportunités particulièrement intéressantes : tout d'abord chez Swatch en Suisse puis dans la filiale de Sanofi-Aventis au Mexique où je travaille à présent.*

*En m'offrant une vision stratégique de la Supply Chain, la formation de l'IML a été un appui important dans la définition de mes projets et l'atteinte de mes objectifs.*

**PAUL SAMUEL DELSART**, promotion 2008

*Analyste Supply Chain  
SANOFI-AVENTIS MEXICO CCITY. SA*

## CRITÈRES DE RECRUTEMENT

La formation Conception et optimisation des supply chains globales s'adresse aux ingénieurs diplômés des grandes écoles d'ingénieurs et de commerce et aux détenteurs d'un diplôme universitaire de niveau Bac + 5. À titre dérogatoire, des candidatures de titulaires de Bac + 4 avec une expérience professionnelle peuvent être examinées.

Pour valider leur inscription, les candidats doivent retourner le dossier de candidature et joindre :

- un curriculum vitae,
- une copie certifiée conforme des diplômes ou titres,
- deux lettres de références,
- une lettre de motivation,
- deux photos récentes,
- un chèque de 70 euros pour frais d'inscription (non encaissé si dossier refusé).



### Processus de recrutement

- **1<sup>re</sup> étape** : sélection sur dossier de candidature
- **2<sup>e</sup> étape (pour les admissibles)** : entretien de motivation devant un jury composé d'enseignants et de professionnels. Le but est de mieux connaître le candidat, son projet professionnel et ses motivations à se présenter au Mastère.  
*Admission sous réserve du diplôme.*
- **Effectif maximum** : 25 personnes.

# Présentation

## OBJECTIFS

Le Mastère répond à une demande exigeante et évolutive et propose de :

- former des cadres qui maîtrisent les bases méthodologiques, instrumentales et pratiques de la supply chain,
- promouvoir la maîtrise des approches modernes d'organisation logistique et des outils associés,
- développer des aptitudes à l'analyse et à la formalisation de systèmes business logistiques complexes, tout en intégrant les exigences de l'entreprise.

## DÉROULEMENT PÉDAGOGIQUE

L'enseignement construit sur une approche pluridisciplinaire (technique et managériale) est assuré en partie par :

- des enseignants des Grandes Ecoles et des Universités (Ecole des Ponts ParisTech, Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne, Ecole des Mines, Ecole Polytechnique de Montréal, HEC, ESSEC, Université Montesquieu Bordeaux IV...),
- des professionnels (Nestlé, Swatch Group, Procter & Gamble, Nespresso, Rhodia, Renault, Kuehne+Nagel, FM Logistics).

La démarche pédagogique du Mastère (MS) spécialisé Conception et optimisation des supply chains globales fait appel à l'alternance entre approche théorique et approche pratique.

Le programme du mastère se compose de 5 blocs de 4 modules chacun. Les thèmes de chaque module sont développés d'un point de vue méthodologique et abordés pragmatiquement par des études de cas.

Pour les professionnels qui le souhaitent, la formation peut être étalée sur 2 ans. Le cycle d'études est finalisé par la réalisation d'un projet-stage en entreprise, sur un thème particulier de la logistique d'une durée minimale de 20 semaines.

## ASSOCIATION DES ANCIENS

### IMLALUMNI

<http://iml-alumni.org>

**Le partenariat actif avec les nombreuses entreprises membres de l'IML et le réseau de près de 700 diplômés assurent un lien constant avec le monde professionnel.**

## TÉMOIGNAGE



À l'issue d'une formation d'ingénieur très spécialisée en optique, j'ai choisi l'IML pour m'orienter rapidement vers les métiers de la logistique.

À l'issue de cette nouvelle spécialisation, je suis devenue Ingénieur Supply Chain et j'intéressais alors de grands groupes industriels comme Renault, Essilor ou General Electric.

La formation IML est prenante, organisée en modules hebdomadaires mais très efficace. La diversité des enseignements comme celle des intervenants et celle des élèves est très motivante.

Cette spécialisation permet d'acquérir rapidement les moyens nécessaires pour faire sa route dans le monde des supply chains aussi bien dans l'industrie, que chez les prestataires ou dans la grande distribution et dans des services très variés comme les achats, la production, les ventes ...

**LUCILE KELLER-BÉNIÈRE**, promotion 2007  
Ingénieur Supply Chain, Thales

## INSERTION PROFESSIONNELLE ET DÉBOUCHÉS

La capacité à intégrer le monde professionnel est travaillée tout au long du cursus de formation.

Les temps forts sont les suivants :

- le contact permanent avec les entreprises partenaires,
- la visite de sites logistiques,
- la participation des étudiants aux salons professionnels,
- la présence d'un corps professoral largement professionnalisé,
- la mission de vingt semaines en entreprise,
- les offres d'emploi des entreprises proposées aux étudiants de l'IML,
- la notoriété du Mastère dans le monde professionnel,
- l'association ALUMNI des anciens du Mastère.

Ce sont les postes de :

- directeur supply chain,
- directeur logistique,
- supply chain manager,
- consultant externe/interne,
- planning manager,
- chef de projets intégrateur fonctionnel ou opérationnel... qui sont privilégiés.

# Programme

## CALENDRIER 2011-2012

Le Mastère peut être suivi dans son intégralité sur un an, avec la possibilité pour les professionnels d'échelonner la partie théorique sur deux ans.

La formation se déroule à Paris de septembre 2011 à septembre 2012 et à Lausanne de janvier 2012 à décembre 2012. Le programme des cours à Lausanne est consultable sur le site de l'EPFL.

- **Théorie** : de septembre 2011 à février 2012
- **Projet-stage** : à compter de mars 2012

Pour l'inscription  
à un module :  
**un mois avant le début  
du module**

### BLOC 1

Global supply chain management	12 sept. 2011 - 16 sept. 2011
Management et contrôle de gestion	19 sept. 2011 - 23 sept. 2011
Principes comptables et analyse financière	26 sept. 2011 - 30 sept. 2011
Prévisions et gestion de la demande	03 oct. 2011 - 07 oct. 2011

### BLOC 2

Distribution et gestion des infrastructures logistiques	10 oct. 2011 - 14 oct. 2011
Marketing et service clients	17 oct. 2011 - 21 oct. 2011
Aide à la décision et optimisation en supply chain management	24 oct. 2011 - 28 oct. 2011
Simulation en logistique	31 oct. 2011 - 04 nov. 2011

### BLOC 3

Lean Management & Total quality management and logistics	07 nov. 2011 - 10 nov. 2011
Semaine Européenne ATHENS*	14 nov. 2011 - 18 nov. 2011
Systèmes d'information en supply chain management	21 nov. 2011 - 25 nov. 2011
Commerce international : dimensions interculturelles et légales	28 nov. 2011 - 02 déc. 2011
Systèmes de production industrielle	05 déc. 2011 - 09 déc. 2011

### BLOC 4

Purchasing management and global sourcing	12 déc. 2011 - 16 déc. 2011
Systèmes de transport	03 janv. 2012 - 06 janv. 2012
Information technology for logistics	09 janv. 2012 - 13 janv. 2012
Logistics and project management	16 janv. 2012 - 20 janv. 2012

### BLOC 5

Décisions d'investissement et de financement	23 janv. 2012 - 27 janv. 2012
Designing the supply chain management	30 janv. 2012 - 03 fév. 2012
Gestion des ressources humaines	06 fév. 2012 - 10 fév. 2012
Stratégie d'entreprise	13 fév. 2012 - 17 fév. 2012

\* Semaine ATHENS : Séminaire dispensé dans une des Ecoles de ParisTech sur un thème choisi par l'étudiant à partir d'une liste de cours proposée par la Direction de l'IML.

\* Chaque module est finalisé par un contrôle des connaissances, y compris la semaine européenne ATHENS.

Vacances scolaires : du 17 déc. 2011 au 02 janv. 2012 inclus

## Bloc 1

### GLOBAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

**Michel Nakhla**, Professeur, Ecole des Ponts ParisTech, Paris

- Nature des réseaux de création de valeur et impacts de la globalisation
- Trade off fondamentaux (capacité versus stock versus délai versus coût) et optimisation locale/globale
- Paradigmes du Supply Chain Management (qualité totale, lean management, réponse rapide, personnalisation, agilité)
- Production et stratégie logistique (points de découplage, diversité, différenciation retardée)
- Processus Supply Chain génériques (planification de production, MRP, planning collaboratif, SCORE)
- Systèmes de planification (ERP, APS, CRM) - Processus industriels clé (continus versus discrets versus service) et logistique inverse
- Approche Lean et problématique de responsabilité sociale

### MANAGEMENT ET CONTRÔLE DE GESTION

**Yann Benaïs**, Consultant, Associé Elyka Paris

**Patrick Boisselier**, Professeur des Universités, CNAM

- Coût des produits (coût complet, coût direct, coût standard, méthode ABC, coût cible, coût du cycle de vie)
- Coût total de détention
- Prix de transfert
- Systèmes d'évaluation de la performance (Balanced Scorecard, Cockpit SC)
- Benchmarking
- Gestion de la performance de la Supply Chain



### PRINCIPES COMPTABLES ET ANALYSE FINANCIERE

**Prof. Corynne Jaffeux**, Université Montesquieu-Bordeaux IV, Conseiller DG, AFT-IFTIM

- Mécanismes comptables fondamentaux
- Informations issues des états financiers
- Imperfections et dangers des informations comptables
- Evaluations des sociétés
- Titrisation du bas de bilan

### PREVISIONS ET GESTION DE LA DEMANDE

**Prof. Philippe Wieser**, Professeur à l'EPFL, Dr ès Sciences Techniques, Directeur IML Lausanne

- Processus de planification de la demande et gestion de la demande (y compris S&OP)
- Introduction aux probabilités et statistiques
- Méthodes de prévision appliquées aux séries chronologiques
- Analyse de régression du groupe Swatch
- Erreurs de prévision et distributions de la demande
- Conception des systèmes de prévision
- Satisfaction de la demande et gestion des revenus
- Pratique et études de cas

## TÉMOIGNAGE

Après deux années passées au sein du département planning et logistique d'un groupe industriel, j'ai choisi de compléter mon parcours par le Mastère spécialisé "Conception et optimisation des supply chains globales" dispensé par l'Ecole des Ponts ParisTech et par l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne au sein de l'IML.

Ce parcours de spécialisation à la fois en gestion et en supply chain m'a permis de développer des compétences spécifiques pour appréhender aussi bien les problématiques de planification - ordonnancement que les problématiques de construction d'une stratégie de distribution sans oublier les réponses aux appels d'offres techniques dans le domaine du transport.

J'ai profité des enseignements du mastère spécialisé, des nombreux cas étudiés et surtout de l'expérience enrichissante issue des profils variés qui caractérisent ce cursus très professionnel. Cela m'a permis de gagner en crédibilité face à des prestataires logistiques ou à des interlocuteurs internes de niveau direction générale, qu'il fallait convaincre pour engager un lourd projet de re-conception des flux de distribution dans le groupe.

Aujourd'hui, et au terme de ce projet réussi, je me suis tournée vers le conseil, où je peux mettre ces compétences à profit, multiplier les expériences et les orientations aussi bien dans l'industrie, que le retail ou les services.

**CAROLINE JOLIVET**, promotion 2007  
Consultante Headlink Partners

## BLOC 2

### DISTRIBUTION ET GESTION DES INFRASTRUCTURES LOGISTIQUES

**Yann Jaouën**, Manager, Newton Vaureal Consulting

- Stratégies de distribution
- Gestion des stocks (EOQ, taille de lot, approche stochastique, cas des systèmes de distribution multi-échelons et multi-références, DRP)
- Conception d'entrepôt (manutention, technologies de stockage, gestion de l'espace)
- Système de gestion d'entrepôts (picking et préparation des commandes, WMS)
- Transport (tournées, tracking)
- E-logistique et commerce électronique
- Etudes de cas et visites

### MARKETING ET SERVICE CLIENTS

**Hervé Mathe**, Professeur, ESSEC, Cergy-Pontoise

- Couple produits-marchés
- Comportement du consommateur
- Stratégie marketing
- Plans et programmes marketing (produit, prix, promotion, place)
- Service client (éléments, processus)
- Customer relationship management (CRM)
- E-marketing

### AIDE A LA DECISION ET OPTIMISATION EN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

**Prof. Alain Hertz**, Professeur, Ecole Polytechnique de Montréal

- Modèles de recherche opérationnels standards et méthodes d'optimisation pour prise de décision - programmation linéaire et formulation du modèle MIP
- Résolution de problèmes de programme linéaire, de réseau et de MIP avec le solveur d'Excel
- Introduction aux méthodes heuristiques
- Outils d'aide à la décision et environnement associés
- Applications (planification industrielle, séquençage, ordonnancement, transport et tournées de livraison)

### SIMULATION EN LOGISTIQUE

**Frédéric Fontane**, Professeur, Ecole des Mines ParisTech

- Modèles de prévision et de production
- Modélisation stratégique et décisions opérationnelles
- Logistique globale
- Contextes concurrentiels simulés

## BLOC 3

### LEAN MANAGEMENT & TOTAL QUALITY MANAGEMENT AND LOGISTICS

**Bernard Frémont**, Consultant

**Jean-Christophe Broët**, Consultant, XL-Consultants, Paris

- Le management de la qualité totale : techniques de base et certifications
- De la qualité au développement durable, les nouveaux modes de gestion pour l'environnement
- Les fondamentaux, la démarche et les piliers du Lean Management
- La gestion des flux et des opérations, l'évolution des postes de travail, l'élimination des gaspillages, le nouveau rôle du management opérationnel
- La mise en oeuvre du Lean dans l'industrie, les services et les collectivités territoriales

### SYSTEMES D'INFORMATION EN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

**Stefano Riboni**, Consultant, SR Formation, Suisse

- Conception des systèmes d'information en Supply Chain (modélisation des données et des processus)
- Sélection des systèmes d'information en Supply Chain (systèmes ERP et APS, critères de sélection, paramétrage)
- Implémentation des systèmes d'information en Supply Chain
- Maintenance des systèmes d'information en Supply Chain
- Data warehouse (conception et exploitation)
- Knowledge management

### COMMERCE INTERNATIONAL : DIMENSIONS INTERCULTURELLES ET LEGALES

**Philippe Grincourt**, Directeur, Grincourt Consultant, Paris

- Différences géopolitiques et culturelles et spécificités
- Les transactions du commerce international, incoterms, méthodes de paiement, risques, responsabilités et assurance
- Concepts basiques en matière de douane, système harmonisé, processus de dédouanement, automatisation des procédures, partenariat des douanes pour des besoins sécuritaires (C-TPAT, Bass, EU-AEO)
- Etudes de cas

### SYSTEMES DE PRODUCTION INDUSTRIELLE

**Hugues Molet**, Professeur, Ecole des Mines ParisTech

- Nouvelles contraintes et objectifs en gestion de production
- Typologie des systèmes de production
- Principes de production, de planification et de contrôle
- Planification agrégée (versus S&OP)
- Plan directeur de production, MRP, gestion de la capacité
- Juste-à-Temps et gestion de flux industriels hybrides
- Ordonnancement et contrôle des flux de production

## Bloc 4

### PURCHASING MANAGEMENT AND GLOBAL SOURCING

**Bernard Calisti**, Professeur EM-Lyon, Directeur ARDEJE, Valence

- Stratégie achat
- Décision faire ou faire faire (sous-traitance, externalisation)
- Processus d'achat, appels d'offres concurrentiels et négociation
- Développement des fournisseurs et programmes de certification
- Global sourcing
- Sélection des fournisseurs et évaluation
- E-procurement (B2B, places de marchés, enchères)
- Achat de services et marchés publics

### SYSTEMES DE TRANSPORT

**Eric Peigné**, Senior Vice President Rail and Road Logistics, Kuehne+Nagel

- Nature et rôle du transport de fret
- Transport routier (infrastructures, réglementations, offre, tarification)
- Transport ferroviaire (infrastructures, réglementations, offre, tarification)
- Transport maritime (infrastructures, réglementations, offre, tarification)
- Transport aérien (infrastructures, réglementations, offre, tarification)
- Transport intermodal et intermédiaires
- Sélection économique des moyens de transport

### INFORMATION TECHNOLOGY FOR LOGISTICS

**Cédric Dewidehem**, Manager, INEUM Consulting

- Tracking et tracing des flux logistiques (standards eCom, code-barres, RFID, EDI, XML, GPS)
- Conception des systèmes EDI/RFID/GPS
- Sélection des systèmes EDI/RFID/GPS
- Implémentation des systèmes EDI/RFID/GPS
- Maintenance des systèmes EDI/RFID/GPS

### LOGISTICS AND PROJECT MANAGEMENT

**Michel Nakhla**, Professeur, Ecole des Ponts ParisTech, Paris

- Approche systémique des organisations et des processus logistiques
- Méthodes de gestion de projets logistiques et outils associés (MS-project)
- Maîtrise des délais, des coûts et des ressources
- Evaluation économique et analyse multi-critères des projets logistiques
- Evaluation et gestion des risques

## Bloc 5

### DECISION D'INVESTISSEMENT ET DE FINANCEMENT

**Prof. Corynne Jaffaux**, Université Montesquieu-Bordeaux IV, Conseiller DG, AFT-IFTIM

- Décisions d'investissement
- Financement du haut de bilan
- Approche du coût du capital
- Marché financier
- Etudes de cas

### DESIGNING THE SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

**Fabrizio Tellarini**, Consultant GEA

- Processus de conception (audit, reconception)
- Cartographie Supply Chain (Value stream mapping)
- Stratégie de déploiement
- Gestion de risques
- Sécurité et résilience
- Alliances stratégiques et sélection des partenaires (3PL, externalisation)
- Intégration verticale versus décentralisation des entreprises multinationales
- Logistique inverse
- Conception des usines et technologies

### GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

**Alberto Lenz**, Consultant, STS, Suisse

- Analyse des styles de leadership
- Gestion de la communication et des conflits
- Négociation
- Stimuler la dynamique de groupe
- Gérer les organisations matricielles
- Motiver une équipe de projet
- Equipes auto-gérées

### STRATEGIE D'ENTREPRISE

**Véronique Hillen**, Adjointe Département Génie Industriel, Ecole des Ponts ParisTech

- Analyse des environnements internes et externes
- Choix stratégiques (stratégie business, stratégies fonctionnelles, innovation)
- Stratégie de déploiement
- Compétences clés
- Stratégies de réseau
- Responsabilités éthiques et sociales

# Membership

## DIRECTION PÉDAGOGIQUE



**DR CORYNNE JAFFEUX**

- Professeur à l'Université Montesquieu-Bordeaux IV
- Conseiller du Groupe AFT.IFTIM pour l'Enseignement Supérieur
- Co-Directeur IML Paris



**DR PHILIPPE WIESER**

- Professeur à l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne
- Dr ès Sciences Techniques
- Directeur de l'IML, Lausanne



**DR MICHEL NAKHLA**

- Professeur à l'Ecole des Ponts ParisTech
- Co-Directeur IML Paris

## MEMBRES ACADÉMIQUES

**EPFL**  
**ENPC**  
**EURONIL**  
**AFT**  
**IFTIM**  
**GROUPE ULB**  
**ETHZ-BWI**  
**HEC**  
**HEG**  
**PARIS II**  
**UNIVERSITÉ DE LAVAL**  
**UNIVERSITÉ DE GÈNES**

Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne  
Ecole des Ponts ParisTech  
European University Research and Operations Network in Logistics  
Association pour le développement de la Formation professionnelle dans les Transports  
Institut de Formation aux Techniques d'Implantation et de Manutention  
Université Libre de Bruxelles  
Betriebswissenschaftliches Institut, Zürich  
Ecole des Hautes Etudes Commerciales de l'Université de Lausanne  
Haute Ecole de Gestion, Neuchâtel  
Université Panthéon-Sorbonne, Paris  
Québec, Canada  
Italie

## MEMBRES PROFESSIONNELS

BOBST GROUP  
BULGARI  
CAP GEMINI  
CARAN D'ACHE  
CARREFOUR  
CBFR  
CENTRE PATRONAL VAUDOIS  
CERN  
CHARMILLES TECHNOLOGIES  
CICG, Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz  
COMPAQ / HP  
CREDIT SUISSE  
CVC1  
DDPS

DELOITTE  
DEV, Développement Economique Vaud  
DHL  
ELA  
ESSILOR  
FILTRONA  
FIRMENICH  
GALEX'S  
GEA CONSULENTI ASSOCIATI  
GEODIS  
GROUPE PP HOLDING  
GSI  
HOLCIM  
IMMTA

LINDE AG  
LOGITECH  
LUXURY TIMEPIECES INTERNATIONAL  
METALOR  
NESTLE / NESPRESSO / NESTEC  
NOVARTIS CROP PROTECTION  
OMEGA  
PANALPINA TRANSPORT  
PHILIP MORRIS  
PIT  
RICHEMONT INTERNATIONAL  
RICHEMONT INTERNATIONAL DISTRIBUTION  
ROLEX

SCHILTKNECHT CONSULTING GROUP  
SIG, Services Industriels de Genève  
SGL  
SGS Supervise, Suisse  
SUPPLY CHAIN COUNCIL  
SWISS SHIPPER'S COUNCIL  
SWISSLOG  
SWISSPORT  
TEDIOR Sarl  
TRADALL  
UBS  
UNCTAD

# Informations pratiques

## CONTACTS

### PARIS

AFT.IFTIM – IML  
30 rue de Paradis  
75010 PARIS

#### Stanislawa LORIOT

Tél. : +1 53 34 97 33  
Fax : +1 53 34 97 31  
sloriot.imal@aft-iftim.com

### LAUSANNE

EPFL – CDM – IML  
Bâtiment Odyssea - Station 5  
CH-1015 LAUSANNE

#### Direction IML

Tél. : +41 21 693 24 65  
Fax : +41 21 693 24 89  
direction.imal@epfl.ch

## LIEUX DES FORMATIONS



Groupe AFT-IFTIM  
Pôle Enseignement Supérieur

### PARIS

du 12 septembre 2011  
au 17 février 2012

Groupe AFT.IFTIM  
30 rue de Paradis  
75010 PARIS

### LAUSANNE

de janvier 2012  
à juillet 2012

EPFL - CDM - IML  
Bâtiment Odyssea - Station 5  
CH-1015 LAUSANNE

## COÛT DE LA FORMATION

### PARIS

#### Pour le cycle complet :

14 000 € (tarif étudiant)  
17 000 € (tarif entreprise)

## FINANCEMENT DES ÉTUDES

Si vous êtes salarié en entreprise :

- **FONGECIF** : déposez un dossier de Congé Individuel de Formation auprès du FONGECIF dont dépend votre employeur. Le délai d'instruction est de 90 jours avant la date de début de la formation.
- **Plan de formation** : prenez contact avec le responsable formation de votre entreprise.
- **Les prêts bancaires**