

MASTÈRE SPÉCIALISÉ

Conception et optimisation des supply chains globales

ACCREDITÉ PAR LA CONFÉRENCE DES GRANDES ÉCOLES

2012-2013



Ecole des Ponts ParisTech
Groupe AFT.IFTIM
EPFL Lausanne



INSTITUT INTERNATIONAL DE MANAGEMENT
POUR LA LOGISTIQUE

Editorial

La logistique puis la supply chain ont acquis au fil des années une légitimité désormais incontournable au sein des entreprises.

Les contraintes de l'environnement économique auxquelles sont confrontées les entreprises renforcent davantage l'importance des fonctions logistiques.

Il s'agit bien de métiers au pluriel : ainsi par exemple, la taille de l'entreprise, son secteur d'activité, son envergure éventuelle à l'international sont autant de caractéristiques qui conduisent à orienter ces fonctions vers des métiers particuliers.

Nous nous devons d'intégrer ces dimensions dans notre propre approche pédagogique. Ainsi, après quinze années d'une approche globale de l'entreprise, notre programme traduit désormais la complexité de la fonction logistique par nature d'activités entrepreneuriales.

Par un rapide raccourci, on peut dire que le Manager de la supply chain n'est pas seulement conduit à résoudre des problèmes de flux en appliquant par exemple des modèles d'optimisation mais il doit posséder des qualités de concepteur de solutions logistiques globales avec une bonne compréhension stratégique et de fédérateur de compétences.

De plus, si la supply chain s'appuie largement sur des compétences de nature scientifique et technique, elle est aussi indissociable des dimensions humaine, business et développement durable.

Le nouveau programme prend en compte ces complexités ; cela se traduit par l'appréhension des enjeux et des solutions opérationnelles transversales, qui sont autant de dimensions propres aux entreprises.

L'animation de cette nouvelle approche plus dynamique se traduit notamment au travers d'études de cas et de jeux d'entreprise qui clôturent des études thématiques.

L'étudiant devient acteur dans les débats générés par cette méthode de travail et doit allier la stratégie d'entreprise et l'opérationnel, le conceptuel et le technique.

■ La Direction Pédagogique du Mastère



À propos de

L'INSTITUT INTERNATIONAL DE MANAGEMENT POUR LA LOGISTIQUE (IML)

L'IML créé en 1990 est issu d'un partenariat associant l'Ecole des Ponts ParisTech, l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne et le Groupe AFT.IFTIM. Plus d'une cinquantaine de grandes entreprises européennes sont adhérentes de l'IML et contribuent à son développement.

L'IML abrite le Mastère (MS) spécialisé Conception et optimisation des supply chains globales qui constitue désormais une référence pour les étudiants, les spécialistes de la logistique et les professionnels qui recrutent.

L'IML propose également des programmes de formation continue. Ces programmes se présentent sous forme de séminaires destinés à des logisticiens et à des généralistes assumant des responsabilités globales dans leurs entreprises.

Outre ces activités d'enseignement, l'IML se livre à des missions de conseil et d'expertise auprès des entreprises, organise des conférences et des colloques, procède à des projets d'études, de recherche et de publications.

À son catalogue, l'IML propose des programmes de formation sur mesure et à la demande des entreprises. Les modules du Mastère Conception et optimisation des supply chains globales peuvent servir d'exemples pour construire des formations à la carte de plus courte durée.



INSTITUT INTERNATIONAL DE MANAGEMENT
POUR LA LOGISTIQUE

aft-iftim.com/iml

Sommaire

PROGRAMME 2012 - 2013

Mastère spécialisé 4-5

- Diplôme
- Témoignages
- Critères de recrutement

Présentation 6

- Objectifs
- Déroulement pédagogique
- Insertion professionnelle et débouchés
- Association des anciens

Programme 7-10

- Calendrier
- Contenu des cours

Membership 11

- Direction pédagogique
- Membres académiques
- Membres professionnels

Informations pratiques 12

- Contacts
- Lieux des formations
- Coût de la formation
- Financement des études
- Adresses des sites internet

MASTÈRE SPÉCIALISÉ

Conception et optimisation des supply chains globales



La globalisation et l'émergence des nouveaux marchés obligent les entreprises à adapter leurs structures logistiques de manière continue face aux nouveaux marchés et à former du personnel hautement qualifié.

Le programme du Mastère est à caractère international. Il est dispensé par des enseignants internationaux de haut niveau. Il est illustré par des cas pratiques et des mises en situation, présentés par des professionnels reconnus.

La dynamique de ce mastère est la suivante :

- une formation résolument internationale : étudiants, corps professoral et entreprises pilotes de stage sont de différentes cultures,
- une complémentarité entre sciences de l'ingénieur et sciences de gestion, indispensable au management de la fonction logistique et de supply chain,
- une alternance entre des modules d'enseignement et des séminaires d'intégration.

L'originalité du Mastère Conception et optimisation des supply chains globales consiste à construire un cursus qui intègre l'ensemble des problématiques auxquelles le responsable de la supply chain est confronté dans l'exercice de son métier et à développer les qualités suivantes :

- capacité d'analyse, de synthèse et de diagnostic,
- esprit d'innovation, de créativité et de force de proposition,
- facilité de dialogue et de communication,
- aptitude à concevoir, développer et à mettre en oeuvre,
- capacité à diriger un projet, une équipe.

Où sont dispensés les cours ?

Deux formations sont dispensées :

- à PARIS, essentiellement en français,
- à LAUSANNE, exclusivement en anglais.

Le contenu est identique aux deux formations.

Quelle école décerne le diplôme ?

Le cycle d'étude complet comprend 20 modules d'acquisition et un projet-stage en entreprise.

Il donne droit – dans la mesure où les participants ont satisfait aux exigences théoriques et pratiques – à un diplôme international (Bac + 6).

Si la formation se déroule à PARIS :

le diplôme Mastère (MS) spécialisé Conception et optimisation des supply chains globales est décerné par l'**Ecole des Ponts ParisTech**.

Si la formation se déroule à LAUSANNE :

le diplôme est délivré par l'**Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne**.



TÉMOIGNAGES



L'enseignement théorique et pratique dispensé au sein de l'IML m'a permis de développer une approche transversale des problématiques logistiques de l'entreprise, que j'ai pu transposer au sein d'une grande institution publique soumise aux mêmes exigences de performance.

La gendarmerie nationale se dote en effet de structures qui doivent lui permettre de faire face à ses ambitions en matière de logistique moderne. Cette évolution s'inscrit résolument dans une démarche d'optimisation des processus logistiques, qui trouve par exemple sa traduction dans des projets d'externalisation de la fonction soutien.

Grâce aux compétences acquises lors de la formation "Conception et optimisation des supply chains globales", je suis en mesure de proposer des solutions logistiques efficaces et innovantes, tant sur le plan technique que conceptuel, répondant à ces enjeux. La formation proposée par l'IML s'avère totalement pertinente pour former les experts en logistique de la gendarmerie.

GONZAGUE MANET, promotion 2008

Officier concepteur, Sous-direction de l'équipement et de la logistique, Direction générale de la Gendarmerie nationale



Précédemment diplômé d'un master en finances et contrôle de gestion, je souhaitais acquérir une vision plus précise des problématiques supply chain et j'ai donc choisi la formation du mastère spécialisé "Conception et optimisation des supply chains globales" dispensée par l'Ecole des

Ponts ParisTech.

La grande diversité des participants, des intervenants et des enseignements m'ont permis de développer mes compétences sur des sujets tels que les systèmes d'informations, les techniques de prévision des ventes et leur impact sur la supply chain. De plus, la reconnaissance de la formation par les entreprises françaises et suisses m'a offert des opportunités particulièrement intéressantes : tout d'abord chez Swatch en Suisse puis dans la filiale de Sanofi-Aventis au Mexique où je travaille à présent.

En m'offrant une vision stratégique de la Supply Chain, la formation de l'IML a été un appui important dans la définition de mes projets et l'atteinte de mes objectifs.

PAUL SAMUEL DELSART, promotion 2008

*Analyste Supply Chain
SANOFI-AVENTIS MEXICO CCITY. SA*

CRITÈRES DE RECRUTEMENT

La formation Conception et optimisation des supply chains globales s'adresse aux ingénieurs diplômés des grandes écoles d'ingénieurs et de commerce et aux détenteurs d'un diplôme universitaire de niveau Bac + 5. À titre dérogatoire, des candidatures de titulaires de Bac + 4 avec une expérience professionnelle peuvent être examinées.

Pour valider leur inscription, les candidats doivent retourner le dossier de candidature et joindre :

- un curriculum vitae,
- une copie certifiée conforme des diplômes ou titres,
- deux lettres de références,
- une lettre de motivation,
- deux photos récentes,
- un chèque de 70 euros pour frais d'inscription (non encaissé si dossier refusé).



Processus de recrutement

- **1^{re} étape** : sélection sur dossier de candidature
- **2^e étape (pour les admissibles)** : entretien de motivation devant un jury composé d'enseignants et de professionnels. Le but est de mieux connaître le candidat, son projet professionnel et ses motivations à se présenter au Mastère.
Admission sous réserve du diplôme.
- **Effectif maximum** : 25 personnes.

Présentation

OBJECTIFS

Le Mastère répond à une demande exigeante et évolutive et propose de :

- former des cadres qui maîtrisent les bases méthodologiques, instrumentales et pratiques de la supply chain,
- promouvoir la maîtrise des approches modernes d'organisation logistique et des outils associés,
- développer des aptitudes à l'analyse et à la formalisation de systèmes business logistiques complexes, tout en intégrant les exigences de l'entreprise.

DÉROULEMENT PÉDAGOGIQUE

L'enseignement construit sur une approche pluridisciplinaire (technique et managériale) est assuré en partie par :

- des enseignants des Grandes Ecoles et des Universités (Ecole des Ponts ParisTech, Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne, Ecole des Mines, Ecole Polytechnique de Montréal, HEC, ESSEC, Université Montesquieu Bordeaux IV...),
- des professionnels (Nestlé, Swatch Group, Procter & Gamble, Nespresso, Rhodia, Renault, Kuehne+Nagel, FM Logistics).

La démarche pédagogique du Mastère (MS) spécialisé Conception et optimisation des supply chains globales fait appel à l'alternance entre approche théorique et approche pratique.

Le programme du mastère se compose de 5 blocs de 4 modules chacun. Les thèmes de chaque module sont développés d'un point de vue méthodologique et abordés pragmatiquement par des études de cas.

Pour les professionnels qui le souhaitent, la formation peut être étalée sur 2 ans. Le cycle d'études est finalisé par la réalisation d'un projet-stage en entreprise, sur un thème particulier de la logistique d'une durée minimale de 20 semaines.

ASSOCIATION DES ANCIENS

IMLALUMNI

<http://iml-alumni.org>

Le partenariat actif avec les nombreuses entreprises membres de l'IML et le réseau de près de 750 diplômés assurent un lien constant avec le monde professionnel.

TÉMOIGNAGE



À l'issue d'une formation d'ingénieur très spécialisée en optique, j'ai choisi l'IML pour m'orienter rapidement vers les métiers de la logistique.

À l'issue de cette nouvelle spécialisation, je suis devenue Ingénieur Supply Chain et j'intéressais alors de grands groupes industriels comme Renault, Essilor ou General Electric.

La formation IML est prenante, organisée en modules hebdomadaires mais très efficace. La diversité des enseignements comme celle des intervenants et celle des élèves est très motivante.

Cette spécialisation permet d'acquérir rapidement les moyens nécessaires pour faire sa route dans le monde des supply chains aussi bien dans l'industrie, que chez les prestataires ou dans la grande distribution et dans des services très variés comme les achats, la production, les ventes ...

LUCILE KELLER-BÉNIÈRE, promotion 2007
Ingénieur Supply Chain, Thales

INSERTION PROFESSIONNELLE ET DÉBOUCHÉS

La capacité à intégrer le monde professionnel est travaillée tout au long du cursus de formation.

Les temps forts sont les suivants :

- le contact permanent avec les entreprises partenaires,
- la visite de sites logistiques,
- la participation des étudiants aux salons professionnels,
- la présence d'un corps professoral largement professionnalisé,
- la mission de vingt semaines en entreprise,
- les offres d'emploi des entreprises proposées aux étudiants de l'IML,
- la notoriété du Mastère dans le monde professionnel,
- l'association ALUMNI des anciens du Mastère.

Ce sont les postes de :

- directeur supply chain,
- directeur logistique,
- supply chain manager,
- consultant externe/interne,
- planning manager,
- chef de projets intégrateur fonctionnel ou opérationnel... qui sont privilégiés.

Programme

CALENDRIER 2012-2013

Le Mastère peut être suivi dans son intégralité sur un an, avec la possibilité pour les professionnels d'échelonner la partie théorique sur deux ans.

La formation se déroule à Paris de septembre 2012 à septembre 2013 et à Lausanne de janvier 2013 à décembre 2013. Le programme des cours à Lausanne est consultable sur le site de l'EPFL.

- **Théorie** : de septembre 2012 à février 2013
- **Projet-stage** : à compter de mars 2013

Pour l'inscription
à un module :
**un mois avant le début
du module**

BLOC 1

| | |
|--|-------------------------------|
| Global supply chain management | 10 sept. 2012 - 14 sept. 2012 |
| Management et contrôle de gestion | 17 sept. 2012 - 21 sept. 2012 |
| Principes comptables et analyse financière | 24 sept. 2012 - 28 sept. 2012 |
| Prévisions et gestion de la demande | 01 oct. 2012 - 05 oct. 2012 |

BLOC 2

| | |
|---|-----------------------------|
| Distribution et gestion des infrastructures logistiques | 08 oct. 2012 - 12 oct. 2012 |
| Service clients et marketing | 15 oct. 2012 - 19 oct. 2012 |
| Aide à la décision et optimisation en supply chain management | 22 oct. 2012 - 26 oct. 2012 |
| Modélisation et simulation logistique | 05 nov. 2012 - 09 nov. 2012 |

BLOC 3

| | |
|---|-----------------------------|
| Lean Management & Total quality management and logistics | 12 nov. 2012 - 16 nov. 2012 |
| Systèmes d'information en supply chain management | 19 nov. 2012 - 23 nov. 2012 |
| Commerce international : dimensions interculturelles et légales | 26 nov. 2012 - 30 nov. 2012 |
| Systèmes de production industrielle | 03 déc. 2012 - 07 déc. 2012 |

BLOC 4

| | |
|---|-------------------------------|
| Purchasing management and global sourcing | 10 déc. 2012 - 14 déc. 2012 |
| Systèmes de transport | 17 déc. 2012 - 21 déc. 2012 |
| Information technology for logistics & Simulation des flux ind. et log. | 07 janv. 2013 - 11 janv. 2013 |
| Logistics and project management | 14 janv. 2013 - 18 janv. 2013 |

BLOC 5

| | |
|--|-------------------------------|
| Décisions d'investissement et de financement | 21 janv. 2013 - 25 janv. 2013 |
| Designing the supply chain management | 28 janv. 2013 - 01 fév. 2013 |
| Gestion des ressources humaines | 04 fév. 2013 - 08 fév. 2013 |
| Stratégie d'entreprise | 11 fév. 2013 - 15 fév. 2013 |

Vacances scolaires :

Toussaint : du 29 oct. au 04 nov. 2012

Noël : du 24 déc. 2012 au 06 janv. 2013

BLOC 1

GLOBAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Michel Fender, Professeur, Ecole des Ponts ParisTech, Paris

- Nature des réseaux de création de valeur et impacts de la globalisation
- Trade off fondamentaux (capacité versus stock versus délai versus coût) et optimisation locale/globale
- Paradigmes du Supply Chain Management (qualité totale, lean management, réponse rapide, personnalisation, agilité)
- Production et stratégie logistique (points de découplage, diversité, différenciation retardée)
- Processus Supply Chain génériques (planification de production, MRP, planning collaboratif, SCORE)
- Systèmes de planification (ERP, APS, CRM) - Processus industriels clé (continus versus discrets versus service) et logistique inverse
- Approche Lean et problématique de responsabilité sociale

MANAGEMENT ET CONTRÔLE DE GESTION

Yann Benaïs, Consultant, Associé Elyka Paris

Patrick Boisselier, Professeur des Universités, CNAM

- Coût des produits (coût complet, coût direct, coût standard, méthode ABC, coût cible, coût du cycle de vie)
- Coût total de détention
- Prix de transfert
- Systèmes d'évaluation de la performance (Balanced Scorecard, Cockpit SC)
- Benchmarking
- Gestion de la performance de la Supply Chain



PRINCIPES COMPTABLES ET ANALYSE FINANCIERE

Prof. Corynne Jaffeux, Université Montesquieu-Bordeaux IV, Conseiller DG, AFT-IFTIM

- Mécanismes comptables fondamentaux
- Informations issues des états financiers
- Imperfections et dangers des informations comptables
- Evaluations des sociétés
- Titrisation du bas de bilan

PREVISIONS ET GESTION DE LA DEMANDE

Prof. Philippe Wieser, Professeur à l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne, Dr ès Sciences Techniques, Directeur IML Lausanne

- Processus de planification de la demande et gestion de la demande (y compris S&OP)
- Introduction aux probabilités et statistiques
- Méthodes de prévision appliquées aux séries chronologiques
- Analyse de régression du groupe Swatch
- Erreurs de prévision et distributions de la demande
- Conception des systèmes de prévision
- Satisfaction de la demande et gestion des revenus
- Pratique et études de cas

TÉMOIGNAGE

Après deux années passées au sein du département planning et logistique d'un groupe industriel, j'ai choisi de compléter mon parcours par le Mastère spécialisé "Conception et optimisation des supply chains globales" dispensé par l'Ecole des Ponts ParisTech et par l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne au sein de l'IML.

Ce parcours de spécialisation à la fois en gestion et en supply chain m'a permis de développer des compétences spécifiques pour appréhender aussi bien les problématiques de planification - ordonnancement que les problématiques de construction d'une stratégie de distribution sans oublier les réponses aux appels d'offres techniques dans le domaine du transport.

J'ai profité des enseignements du mastère spécialisé, des nombreux cas étudiés et surtout de l'expérience enrichissante issue des profils variés qui caractérisent ce cursus très professionnel. Cela m'a permis de gagner en crédibilité face à des prestataires logistiques ou à des interlocuteurs internes de niveau direction générale, qu'il fallait convaincre pour engager un lourd projet de re-conception des flux de distribution dans le groupe.

Aujourd'hui, et au terme de ce projet réussi, je me suis tournée vers le conseil, où je peux mettre ces compétences à profit, multiplier les expériences et les orientations aussi bien dans l'industrie, que le retail ou les services.

CAROLINE JOLIVET, promotion 2007
Consultante Headlink Partners

BLOC 2

DISTRIBUTION ET GESTION DES INFRASTRUCTURES LOGISTIQUES

Yann Jaouën, Manager, Newton Vaureal Consulting

- Stratégies de distribution
- Gestion des stocks (EOQ, taille de lot, approche stochastique, cas des systèmes de distribution multi-échelons et multi-références, DRP)
- Conception d'entrepôt (manutention, technologies de stockage, gestion de l'espace)
- Système de gestion d'entrepôts (picking et préparation des commandes, WMS)
- Transport (tournées, tracking)
- E-logistique et commerce électronique
- Etudes de cas et visites

SERVICE CLIENTS ET MARKETING

Hervé Mathe, Professeur, ESSEC, Cergy-Pontoise

Bernard Calisti, Professeur EM-Lyon, Directeur ARDEJE, Valence

- Couple produits-marchés
- Comportement du consommateur
- Stratégie marketing
- Plans et programmes marketing (produit, prix, promotion, place)
- Service client (éléments, processus)
- Customer relationship management (CRM)
- E-marketing

AIDE A LA DECISION ET OPTIMISATION EN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Prof. Alain Hertz, Professeur, Ecole Polytechnique de Montréal

- Modèles de recherche opérationnels standards et méthodes d'optimisation pour prise de décision - programmation linéaire et formulation du modèle MIP
- Résolution de problèmes de programme linéaire, de réseau et de MIP avec le solveur d'Excel
- Introduction aux méthodes heuristiques
- Outils d'aide à la décision et environnement associés
- Applications (planification industrielle, séquençage, ordonnancement, transport et tournées de livraison)

MODELISATION ET SIMULATION LOGISTIQUE

Frédéric Fontane, Professeur, Ecole des Mines ParisTech

- Modèles de prévision et de production
- Modélisation stratégique et décisions opérationnelles
- Logistique globale
- Contextes concurrentiels simulés

BLOC 3

LEAN MANAGEMENT & TOTAL QUALITY MANAGEMENT AND LOGISTICS

Bernard Frémont, Dirigeant, APHRENA INDUSTRIE

Jean-Christophe Broët, Consultant, XL-Consultants, Paris

- Le management de la qualité totale : techniques de base et certifications
- De la qualité au développement durable, les nouveaux modes de gestion pour l'environnement
- Les fondamentaux, la démarche et les piliers du Lean Management
- La gestion des flux et des opérations, l'évolution des postes de travail, l'élimination des gaspillages, le nouveau rôle du management opérationnel
- La mise en oeuvre du Lean dans l'industrie, les services et les collectivités territoriales

SYSTEMES D'INFORMATION EN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Stefano Riboni, Consultant, SR Formation, Suisse

- Conception des systèmes d'information en Supply Chain (modélisation des données et des processus)
- Sélection des systèmes d'information en Supply Chain (systèmes ERP et APS, critères de sélection, paramétrage)
- Implémentation des systèmes d'information en Supply Chain
- Maintenance des systèmes d'information en Supply Chain
- Data warehouse (conception et exploitation)
- Knowledge management

COMMERCE INTERNATIONAL : DIMENSIONS INTERCULTURELLES ET LEGALES

Philippe Grincourt, Directeur, Grincourt Consultant, Paris

- Différences géopolitiques et culturelles et spécificités
- Les transactions du commerce international, incoterms, méthodes de paiement, risques, responsabilités et assurance
- Concepts basiques en matière de douane, système harmonisé, processus de dédouanement, automatisation des procédures, partenariat des douanes pour des besoins sécuritaires (C-TPAT, Bass, EU-AEO)
- Etudes de cas

SYSTEMES DE PRODUCTION INDUSTRIELLE

Hugues Molet, Professeur, Ecole des Mines ParisTech

- Nouvelles contraintes et objectifs en gestion de production
- Typologie des systèmes de production
- Principes de production, de planification et de contrôle
- Planification agrégée (versus S&OP)
- Plan directeur de production, MRP, gestion de la capacité
- Juste-à-Temps et gestion de flux industriels hybrides
- Ordonnancement et contrôle des flux de production

Bloc 4

PURCHASING MANAGEMENT AND GLOBAL SOURCING

Ohanes Missirilian, Directeur, By-Action

- Stratégie achat
- Décision faire ou faire faire (sous-traitance, externalisation)
- Processus d'achat, appels d'offres concurrentiels et négociation
- Développement des fournisseurs et programmes de certification
- Global sourcing
- Sélection des fournisseurs et évaluation
- E-procurement (B2B, places de marchés, enchères)
- Achat de services et marchés publics

SYSTEMES DE TRANSPORT

Eric Peigné, Senior Vice President Rail and Road Logistics, Kuehne+Nagel

- Nature et rôle du transport de fret
- Transport routier (infrastructures, réglementations, offre, tarification)
- Transport ferroviaire (infrastructures, réglementations, offre, tarification)
- Transport maritime (infrastructures, réglementations, offre, tarification)
- Transport aérien (infrastructures, réglementations, offre, tarification)
- Transport intermodal et intermédiaires
- Sélection économique des moyens de transport

INFORMATION TECHNOLOGY FOR LOGISTICS

Cédric Dewidehem, Manager, INEUM Consulting

Luigi Battezzati, Professeur, Ecole Polytechnique de Milan, Italie

- Tracking et tracing des flux logistiques (standards eCom, code-barres, RFID, EDI, XML, GPS)
- Conception des systèmes EDI/RFID/GPS
- Sélection des systèmes EDI/RFID/GPS
- Implémentation des systèmes EDI/RFID/GPS
- Maintenance des systèmes EDI/RFID/GPS

LOGISTICS AND PROJECT MANAGEMENT

Prof. Philippe Wieser, Professeur à l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne, Dr ès Sciences Techniques, Directeur IML Lausanne

- Approche systémique des organisations et des processus logistiques
- Méthodes de gestion de projets logistiques et outils associés (MS-project)
- Maîtrise des délais, des coûts et des ressources
- Evaluation économique et analyse multi-critères des projets logistiques
- Evaluation et gestion des risques

Bloc 5

DECISION D'INVESTISSEMENT ET DE FINANCEMENT

Prof. Corynne Jaffaux, Université Montesquieu-Bordeaux IV, Conseiller DG, AFT-IFTIM

- Décisions d'investissement
- Financement du haut de bilan
- Approche du coût du capital
- Marché financier
- Etudes de cas

DESIGNING THE SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Fabrizio Tellarini, Consultant GEA

- Processus de conception (audit, reconception)
- Cartographie Supply Chain (Value stream mapping)
- Stratégie de déploiement
- Gestion de risques
- Sécurité et résilience
- Alliances stratégiques et sélection des partenaires (3PL, externalisation)
- Intégration verticale versus décentralisation des entreprises multinationales
- Logistique inverse
- Conception des usines et technologies

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Alberto Lenz, Consultant, STS, Suisse

- Analyse des styles de leadership
- Gestion de la communication et des conflits
- Négociation
- Stimuler la dynamique de groupe
- Gérer les organisations matricielles
- Motiver une équipe de projet
- Equipes auto-gérées

STRATEGIE D'ENTREPRISE

Véronique Hillen, Professeur, Ecole des Ponts ParisTech, Adjointe Département Génie Industriel de l'Ecole des Ponts ParisTech

- Analyse des environnements internes et externes
- Choix stratégiques (stratégie business, stratégies fonctionnelles, innovation)
- Stratégie de déploiement
- Compétences clés
- Stratégies de réseau
- Responsabilités éthiques et sociales

Membership

DIRECTION PÉDAGOGIQUE



DR CORYNNE JAFFEUX

- Professeur à l'Université Montesquieu-Bordeaux IV
- Conseiller du Groupe AFT.IFTIM pour l'Enseignement Supérieur
- Co-Directeur IML Paris



DR PHILIPPE WIESER

- Professeur à l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne
- Dr ès Sciences Techniques
- Directeur de l'IML, Lausanne



DR MICHEL NAKHLA

- Professeur à l'Ecole des Ponts ParisTech
- Co-Directeur IML Paris

MEMBRES ACADÉMIQUES

EPFL
ENPC
EURONIL
AFT
IFTIM
GROUPE ULB
ETHZ-BWI
HEC
HEG
PARIS II
UNIVERSITÉ DE LAVAL
UNIVERSITÉ DE GÈNES

Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne
Ecole des Ponts ParisTech
European University Research and Operations Network in Logistics
Association pour le développement de la Formation professionnelle dans les Transports
Institut de Formation aux Techniques d'Implantation et de Manutention
Université Libre de Bruxelles
Betriebswissenschaftliches Institut, Zürich
Ecole des Hautes Etudes Commerciales de l'Université de Lausanne
Haute Ecole de Gestion, Neuchâtel
Université Panthéon-Sorbonne, Paris
Québec, Canada
Italie

MEMBRES PROFESSIONNELS

BOBST GROUP
BULGARI
CAP GEMINI
CARAN D'ACHE
CARREFOUR
CBFR
CENTRE PATRONAL VAUDOIS
CERN
CHARMILLES TECHNOLOGIES
CICG, Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz
COMPAQ / HP
CREDIT SUISSE
CVC1
DDPS

DELOITTE
DEV, Développement Economique Vaud
DHL
ELA
ESSILOR
FILTRONA
FIRMENICH
GALEX'S
GEA CONSULENTI ASSOCIATI
GEODIS
GROUPE PP HOLDING
GSI
HOLCIM
IMMTA

LINDE AG
LOGITECH
LUXURY TIMEPIECES INTERNATIONAL
METALOR
NESTLE / NESPRESSO / NESTEC
NOVARTIS CROP PROTECTION
OMEGA
PANALPINA TRANSPORT
PHILIP MORRIS
PIT
RICHEMONT INTERNATIONAL
RICHEMONT INTERNATIONAL DISTRIBUTION
ROLEX

SCHILTKNECHT CONSULTING GROUP
SIG, Services Industriels de Genève
SGL
SGS Supervise, Suisse
SUPPLY CHAIN COUNCIL
SWISS SHIPPER'S COUNCIL
SWISSLOG
SWISSPORT
TEDIOR Sarl
TRADALL
UBS
UNCTAD

Informations pratiques

CONTACTS

PARIS

AFT.IFTIM – IML
30 rue de Paradis
75010 PARIS

Stanislawa LORiot

Tél. : +1 53 34 97 33
Fax : +1 53 34 97 31
sloriot.iml@aft-iftim.com

LAUSANNE

EPFL – CDM – IML
Bâtiment Odyssea - Station 5
CH-1015 LAUSANNE

Direction IML

Tél. : +41 21 693 24 65
Fax : +41 21 693 24 89
direction.iml@epfl.ch

LIEUX DES FORMATIONS



Groupe AFT-IFTIM
Pôle Enseignement Supérieur

PARIS

du 10 septembre 2012
au 15 février 2013

Groupe AFT.IFTIM
30 rue de Paradis
75010 PARIS

LAUSANNE

de janvier 2013
à juillet 2013

EPFL - CDM - IML
Bâtiment Odyssea - Station 5
CH-1015 LAUSANNE

COÛT DE LA FORMATION

PARIS

Pour le cycle complet :

14 000 € (tarif étudiant)
17 000 € (tarif entreprise)

FINANCEMENT DES ÉTUDES

Si vous êtes salarié en entreprise :

- **FONGECIF** : déposez un dossier de Congé Individuel de Formation auprès du FONGECIF dont dépend votre employeur. Le délai d'instruction est de 90 jours avant la date de début de la formation.
- **Plan de formation** : prenez contact avec le responsable formation de votre entreprise.
- **Les prêts bancaires**