

Ecole des Ponts ParisTech

EPFL

Ecole Polytechnique
Fédérale de Lausanne

Groupe AFT.IFTIM

Association pour le développement
de la Formation professionnelle
dans les Transports et la Logistique



MASTÈRE SPÉCIALISÉ

Conception et optimisation des supply chains globales

(anciennement Management de Systèmes Logistiques)

ACCREDITÉ PAR LA CONFÉRENCE DES GRANDES ÉCOLES



INSTITUT INTERNATIONAL DE MANAGEMENT
POUR LA LOGISTIQUE



EDITORIAL

La logistique puis la supply chain ont acquis au fil des années une légitimité désormais incontournable au sein des entreprises.

Les contraintes de l'environnement économique auxquelles sont confrontées les entreprises renforcent davantage l'importance des fonctions logistiques.

Il s'agit bien de métiers au pluriel : ainsi par exemple, la taille de l'entreprise, son secteur d'activité, son envergure éventuelle à l'international sont autant de caractéristiques qui conduisent à orienter ces fonctions vers des métiers particuliers.

Nous nous devons d'intégrer ces dimensions dans notre propre approche pédagogique. Ainsi, après quinze années d'une approche globale de l'entreprise, notre programme traduit désormais la complexité de la fonction logistique par nature d'activités entrepreneuriales.

Par un rapide raccourci, on peut dire que le cadre logistique n'est pas seulement conduit à résoudre des problèmes de flux en appliquant par exemple des modèles mathématiques mais il doit posséder des qualités de concepteur de solutions logistiques avec une bonne compréhension stratégique et de fédérateur de compétences.

De plus, si la logistique s'appuie largement sur des compétences de nature scientifique et technique, elle est aussi indissociable des dimensions humaine et business.

Le nouveau programme prend en compte ces complexités ; cela se traduit par l'appréhension des enjeux et des solutions opérationnelles transversales, qui sont autant de dimensions propres aux entreprises.

L'animation de cette nouvelle approche plus dynamique se traduit notamment au travers d'études de cas et de jeux d'entreprise qui clôturent des études thématiques. L'étudiant devient acteur dans les débats générés par cette méthode de travail et doit allier la stratégie d'entreprise et l'opérationnel, le conceptuel et le technique.

La Direction Pédagogique du Mastère

S O M M A I R E

programme 2010 - 2011

Mastère spécialisé 4-5

Diplôme
Critères de recrutement
Témoignages

Présentation 6

Objectifs
Déroulement pédagogique
Insertion professionnelle
et débouchés
Association des anciens

Programme 7-10

Calendrier
Contenu des cours

Membership 11

Direction pédagogique
Membres académiques
Membres professionnels

Informations pratiques 12

Contacts
Lieux des formations
Coût de la formation
Financement des études
Adresses des sites internet

À P R O P O S D E

l'Institut international de Management pour la Logistique (IML)

L'IML créé en 1990 est issu d'un partenariat associant l'Ecole des Ponts ParisTech, l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne et le Groupe AFT.IFTIM. Plus d'une cinquantaine de grandes entreprises européennes sont adhérentes de l'IML et contribuent à son développement.

L'IML abrite le Mastère (MS) spécialisé Conception et optimisation des supply chains globales (anciennement Management de Systèmes Logistiques) qui constitue désormais une référence pour les étudiants, les spécialistes de la logistique et les professionnels qui recrutent.

L'IML propose également des programmes de formation continue. Ces programmes se présentent sous forme de séminaires destinés à des logisticiens et à des généralistes assumant des responsabilités globales dans leurs entreprises.

Outre ces activités d'enseignement, l'IML se livre à des missions de conseil et d'expertise auprès des entreprises, organise des conférences et des colloques, procède à des projets d'études, de recherche et de publications.

A son catalogue, l'IML propose des programmes de formation sur mesure et à la demande des entreprises. Les modules du Mastère Conception et optimisation des supply chains globales peuvent servir d'exemples pour construire des formations à la carte de plus courte durée.

MASTÈRE SPÉCIALISÉ CONCEPTION ET OPTIMISATION DES SUPPLY CHAINS GLOBALES

(anciennement Management de Systèmes Logistiques)

La globalisation et l'émergence des nouveaux marchés obligent les entreprises à adapter leurs structures logistiques de manière continue face aux nouveaux marchés et à former du personnel hautement qualifié.

Le programme du Mastère est à caractère international. Il est dispensé par des enseignants internationaux de haut niveau. Il est illustré par des cas pratiques et des mises en situation, présentés par des professionnels reconnus.

La dynamique de ce mastère est la suivante :

- une formation résolument internationale : étudiants, corps professoral et entreprises pilotes de stage sont de différentes cultures,
- une complémentarité entre sciences de l'ingénieur et sciences de gestion, indispensable au management de la fonction logistique,
- une alternance entre des modules d'enseignement et des séminaires d'intégration.

L'originalité du Mastère Conception et optimisation des supply chains globales consiste à construire un cursus qui intègre l'ensemble des problématiques auxquelles le logisticien est en principe confronté dans l'exercice de son métier et à développer les qualités suivantes :

- capacité d'analyse, de synthèse et de diagnostic,
- esprit d'innovation, de créativité et de force de proposition,
- facilité de dialogue et de communication,
- aptitude à concevoir, développer et à mettre en œuvre,
- capacité à diriger un projet, une équipe.

Où sont dispensés les cours ?

Deux formations sont dispensées :

- à PARIS, essentiellement en français,
- à LAUSANNE, exclusivement en anglais.

Le contenu est identique aux deux formations.

Quelle école décerne le diplôme ?

Le cycle d'étude complet comprend 20 modules d'acquisition et un projet-stage en entreprise.

Il donne droit – dans la mesure où les participants ont satisfait aux exigences théoriques et pratiques – à un diplôme international (Bac + 6).

Si la formation se déroule à PARIS :

le diplôme Mastère (MS) spécialisé Conception et optimisation des supply chains globales est décerné par l'**Ecole des Ponts ParisTech**.

Si la formation se déroule à LAUSANNE :

le diplôme est délivré par l'**Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne**.

T É M O I G N A G E S

“ Le mastère dispensé par l’IML est une formation de haut niveau, reconnue par les plus grandes entreprises comme l’une des meilleures formations en Supply Chain.

L’une de ses grandes forces réside dans la variété des profils des étudiants recrutés, la plupart ayant une expérience professionnelle riche qui permet de confronter les avis et d’aborder la Supply Chain d’un point de vue global, en phase avec le vaste programme d’enseignement. C’est aussi l’occasion de tisser les liens d’un réseau professionnel d’experts tant entre étudiants qu’avec les intervenants du mastère.

Cette formation m’a permis d’obtenir une double compétence et a ouvert mon horizon professionnel en me permettant d’intégrer le domaine de la supply chain, domaine actuellement parmi les plus porteurs et dynamiques du marché.

Perrine MIGNOT, promotion 2004

Chef de projet, KUEHNE+NAGEL

“ Selon moi, le mastère Management des Systèmes Logistiques représente une excellente carte de visite. En effet, ses références académiques et professionnelles ainsi que le contenu de son enseignement garantissent aux candidats l’acquisition d’une solide culture supply chain et une bonne capacité d’analyse et de réflexion. Grâce à cela, j’ai déjà pu travailler dans des fonctions et secteurs d’activités aussi divers que ceux de l’industrie ou de la grande distribution. Aujourd’hui, responsable de projet de déploiement de systèmes d’information de planification en usine, je sais que j’ai le savoir-faire pour me tourner vers des fonctions plus opérationnelles, sur d’autres processus supply chain ou logistiques.

Stéphane TERRADE, promotion 2006

Ingénieur projet supply chain Europe, MICHELIN

“ Après presque vingt ans de carrière militaire, il me paraissait difficile d’aborder le monde de l’entreprise sans un minimum de clefs. Mon choix s’est porté sur l’IML, séduit par l’alternance des modules théoriques et pratiques qui s’inscrivent naturellement dans une approche systémique qui va bien au-delà de la chaîne logistique.

L’IML a constitué pour moi une formidable “caisse à outils” que je continue à ouvrir très régulièrement.

Eric BAILO, promotion 2004

Expert Métiers à la Direction de l’Amélioration et de la Performance, SITA France

“ Après mes études d’ingénieur en agronomie, j’ai souhaité me spécialiser vers les métiers de la supply chain. Le mastère de l’IML m’a non seulement apporté cette double compétence mais il m’a également permis de m’ouvrir vers d’autres secteurs que l’agro-alimentaire.

Sportif passionné, j’ai choisi d’intégrer le groupe Decathlon à l’issue de la formation. J’ai d’abord acquis une première expérience en tant que manager en plate-forme logistique, avant de rejoindre la direction des marques internationales où j’exerce la fonction de Retail Supplier et gère les flux d’approvisionnement du matériel snowboard au niveau international.

En plus des intervenants reconnus pour leur expertise et de la qualité des cours, j’ai particulièrement apprécié lors de cette année de formation à l’IML d’être au contact d’étudiants venant d’horizons très différents, ce qui nous a permis d’enrichir les apports théoriques des expériences de chacun.

Nicolas CALLIER, promotion 2005

Responsable approvisionnement ventes, DECATHLON

Critères de recrutement

La formation Conception et optimisation des supply chains globales s’adresse aux ingénieurs diplômés des grandes écoles d’ingénieurs et de commerce et aux détenteurs d’un diplôme universitaire de niveau Bac + 5.

A titre dérogatoire, des candidatures de titulaires de Bac + 4 avec une expérience professionnelle peuvent être examinées.

Pour valider leur inscription, les candidats doivent retourner le dossier de candidature et joindre :

- un curriculum vitae,
- une copie certifiée conforme des diplômes ou titres,
- deux lettres de références,
- une lettre de motivation,
- deux photos récentes,
- un chèque de 70 euros pour frais d’inscription (non encaissé si dossier refusé).

Processus de recrutement

- 1^{re} étape : sélection sur dossier de candidature
- 2^e étape (pour les admissibles) : entretien de motivation devant un jury composé d’enseignants et de professionnels. Le but est de mieux connaître le candidat, son projet professionnel et ses motivations à se présenter au Mastère.

Effectif maximum 25 personnes.

P R É S E N T A T I O N

Objectifs

Le Mastère répond à une demande exigeante et évolutive et propose de :

- former des cadres qui maîtrisent les bases méthodologiques, instrumentales et pratiques de la logistique,
- promouvoir la maîtrise des approches modernes d'organisation logistique et des outils associés,
- développer des aptitudes à l'analyse et à la formalisation de systèmes business logistiques complexes, tout en intégrant les exigences de l'entreprise.

Déroulement pédagogique

L'enseignement construit sur une approche pluridisciplinaire (technique et managériale) est assuré en partie par :

- des enseignants des Grandes Ecoles et des Universités (Ecole des Ponts ParisTech, Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne, Ecole des Mines, Ecole Polytechnique de Montréal, HEC, ESSEC, Université Montesquieu Bordeaux IV...),
- des professionnels (Nestlé, Swatch Group, Procter & Gamble, Nespresso, Rhodia, Renault, Kuehne+Nagel, FM Logistics).

La démarche pédagogique du Mastère (MS) spécialisé Conception et optimisation des supply chains globales fait appel à l'alternance entre approche théorique (756 h) et approche pratique (700 h).

Le programme du mastère se compose de 5 blocs de 4 modules de 35 heures chacun. Chaque bloc peut être suivi indépendamment. Ainsi, les professionnels qui le souhaitent peuvent étaler la formation sur 2 ans. Les thèmes de chaque module sont développés d'un point de vue méthodologique par des professeurs d'université et de grandes écoles et abordés pragmatiquement par des études de cas développées par des professionnels.

Le cycle d'études est finalisé par la réalisation d'un projet-stage en entreprise, sur un thème particulier de la logistique d'une durée minimale de 20 semaines.

Insertion professionnelle et débouchés

La capacité à intégrer le monde professionnel est travaillée tout au long du cursus de formation.

Les temps forts sont les suivants :

- le contact permanent avec les entreprises partenaires,
- la visite de sites logistiques,
- la participation des étudiants aux salons professionnels,
- la présence d'un corps professoral largement professionnalisé,
- la mission de vingt semaines en entreprise,
- les offres d'emploi des entreprises proposées aux étudiants de l'IML,
- la notoriété du Mastère dans le monde professionnel,
- l'association ALUMNI des anciens du Mastère.

Ce sont les postes de :

- directeur supply chain,
- directeur logistique,
- supply chain manager,
- consultant externe/interne,
- planning manager,
- chef de projets intégrateur fonctionnel ou opérationnel...

qui sont privilégiés.

Association des anciens

IMLALUMNI
<http://iml-alumni.org>

Le partenariat actif avec les nombreuses entreprises membres de l'IML et le réseau de plus de 650 diplômés assurent un lien constant avec le monde professionnel.

P R O G R A M M E

Calendrier 2010-2011

Le Mastère peut être suivi dans son intégralité sur un an, avec la possibilité pour les professionnels d'échelonner la partie théorique sur deux ans.

La formation se déroule à Paris de septembre 2010 à septembre 2011 et à Lausanne de janvier 2011 à décembre 2011. Le programme des cours à Lausanne est consultable sur le site de l'EPFL.

- Théorie : de septembre 2010 à février 2011
- Projet-stage : à compter de mars 2011



Pour l'inscription
à un module :
**un mois avant
le début du module**

BLOC 1

Global supply chain management	13 sept. 2010 - 17 sept. 2010
Management et contrôle de gestion	20 sept. 2010 - 24 sept. 2010
Principes comptables et d'analyse financière	27 sept. 2010 - 01 oct. 2010
Prévisions et gestion de la demande	04 oct. 2010 - 08 oct. 2010

BLOC 2

Aide à la décision et optimisation en supply chain management	11 oct. 2010 - 15 oct. 2010
Marketing et service clients	18 oct. 2010 - 22 oct. 2010
Distribution et gestion des infrastructures logistiques	25 oct. 2010 - 29 oct. 2010
Modélisation et simulation en logistique	02 nov. 2010 - 05 nov. 2010

* **BLOC 1** - Etudes de cas, visite d'entreprise

08 nov. 2010 - 12 nov. 2010

* **BLOC 2** - Etudes de cas

BLOC 3

Systèmes d'information en supply chain management	15 nov. 2010 - 19 nov. 2010
Systèmes de production industrielle	22 nov. 2010 - 26 nov. 2010
Commerce international : dimensions interculturelles et légales	29 nov. 2010 - 03 déc. 2010
Purchasing management and global sourcing	06 déc. 2010 - 10 déc. 2010

* **BLOC 3** - Etudes de cas, visite d'entreprise

13 et 14 déc. 2010

* Chaque bloc est finalisé par un contrôle des connaissances à partir d'études de cas qui tient lieu d'examen.
Des visites d'entreprise seront prévues dans certains blocs.





BLOC 4

Total quality management and logistics	15 déc. 2010 - 17 déc. 2010
Systèmes de transport	03 janv. 2011 - 07 janv. 2011
Information technology for logistics	10 janv. 2011 - 14 janv. 2011
Logistics and project management	17 janv. 2011 - 21 janv. 2011

BLOC 5

Décisions d'investissement et de financement	24 janv. 2011 - 28 janv. 2011
Designing the supply chain management	31 janv. 2011 - 04 fév. 2011
Gestion des ressources humaines	07 fév. 2011 - 11 fév. 2011
Stratégie d'entreprise	14 fév. 2011 - 18 fév. 2011

* **BLOC 4** - Etudes de cas

21 fév. 2011 - 24 fév. 2011

* **BLOC 5** - Etudes de cas, visite d'entreprise

* Chaque bloc est finalisé par un contrôle des connaissances à partir d'études de cas qui tient lieu d'examen.
Des visites d'entreprise seront prévues dans certains blocs.
Vacances scolaires : du 18 déc. 2010 au 02 janv. 2011

BLOC 1

GLOBAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Michel Nakhla, *Professeur, Ecole des Ponts ParisTech, Paris*

- Nature des réseaux de création de valeur et impacts de la globalisation
- Trade off fondamentaux (capacité versus stock versus délai versus coût) et optimisation locale/globale
- Paradigmes du Supply Chain Management (qualité totale, lean management, réponse rapide, personnalisation, agilité)
- Production et stratégie logistique (points de découplage, diversité, différenciation retardée)
- Processus Supply Chain génériques (planification de production, MRP, planning collaboratif, SCORE)
- Systèmes de planification (ERP, APS, CRM) - Processus industriels clé (continus versus discrets versus service) et logistique inverse
- Approche Lean et problématique de responsabilité sociale

MANAGEMENT ET CONTROLE DE GESTION

Yann Benaïs, *Consultant, Associé Elyka Paris*

- Coût des produits (coût complet, coût direct, coût standard, méthode ABC, coût cible, coût du cycle de vie)
- Coût total de détention
- Prix de transfert
- Systèmes d'évaluation de la performance (Balanced Scorecard, Cockpit SC)
- Benchmarking
- Gestion de la performance de la Supply Chain

PRINCIPES COMPTABLES ET ANALYSE FINANCIERE

Prof. Corynne Jaffeux, *Université Montesquieu-Bordeaux IV, Conseiller DG, AFT-IFTIM*

- Mécanismes comptables fondamentaux
- Informations issues des états financiers
- Imperfections et dangers des informations comptables
- Evaluations des sociétés
- Titrisation du bas de bilan

PREVISIONS ET GESTION DE LA DEMANDE

Prof. Philippe Wieser, *Professeur à l'EPFL, Dr ès Sciences Techniques, Directeur IML Lausanne*

- Processus de planification de la demande et gestion de la demande (y compris S&OP)
- Introduction aux probabilités et statistiques
- Méthodes de prévision appliquées aux séries chronologiques
- Analyse de régression du groupe Swatch
- Erreurs de prévision et distributions de la demande
- Conception des systèmes de prévision
- Satisfaction de la demande et gestion des revenus
- Pratique et études de cas

BLOC 2

AIDE A LA DECISION ET OPTIMISATION EN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Prof. Alain Hertz, *Professeur, Ecole Polytechnique de Montréal*

- Modèles de recherche opérationnels standards et méthodes d'optimisation pour prise de décision - programmation linéaire et formulation du modèle MIP
- Résolution de problèmes de programme linéaire, de réseau et de MIP avec le solveur d'Excel
- Introduction aux méthodes heuristiques
- Outils d'aide à la décision et environnement associés
- Applications (planification industrielle, séquençage, ordonnancement, transport et tournées de livraison)

MARKETING ET SERVICE CLIENTS

Hervé Mathe, *Professeur, ESSEC, Cergy-Pontoise*

- Couple produits-marchés
- Comportement du consommateur
- Stratégie marketing
- Plans et programmes marketing (produit, prix, promotion, place)
- Service client (éléments, processus)
- Customer relationship management (CRM)
- E-marketing

DISTRIBUTION ET GESTION DES INFRASTRUCTURES LOGISTIQUES

Yann Jaouën, *Manager, Newton.Vaureal Consulting*

- Stratégies de distribution
- Gestion des stocks (EOQ, taille de lot, approche stochastique, cas des systèmes de distribution multi-échelons et multi-références, DRP)
- Conception d'entrepôt (manutention, technologies de stockage, gestion de l'espace)
- Système de gestion d'entrepôts (picking et préparation des commandes, WMS)
- Transport (tournées, tracking)
- E-logistique et commerce électronique
- Etudes de cas et visites

MODELISATION ET SIMULATION EN LOGISTIQUE

Vincent GIARD, *Professeur, Université Paris-Dauphine*

- Modélisation stratégique et décisions opérationnelles
- Méthodes de simulation pour des situations déterministes et stochastiques
- Boîte à outils mathématiques et solutions informatiques
- Simulation : modèles et langages, validation et expériences pour analyse des résultats
- Simulateur numérique (études de cas s'appuyant sur un outil de simulation)
- Méthodes de Monte Carlo

BLOC 3

SYSTEMES D'INFORMATION EN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Stefano Riboni, *Consultant, SR Formation, Suisse*

- Conception des systèmes d'information en Supply Chain (modélisation des données et des processus)
- Sélection des systèmes d'information en Supply Chain (systèmes ERP et APS, critères de sélection, paramétrage)
- Implémentation des systèmes d'information en Supply Chain
- Maintenance des systèmes d'information en Supply Chain
- Data warehouse (conception et exploitation)
- Knowledge management

SYSTEMES DE PRODUCTION INDUSTRIELLE

Hugues Molet, *Professeur à l'Ecole des Mines de Paris*

- Nouvelles contraintes et objectifs en gestion de production
- Typologie des systèmes de production
- Principes de production, de planification et de contrôle
- Planification agrégée (versus S&OP)
- Plan directeur de production, MRP, gestion de la capacité
- Juste-à-Temps et gestion de flux industriels hybrides
- Ordonnancement et contrôle des flux de production

COMMERCE INTERNATIONAL : DIMENSIONS INTERCULTURELLES ET LEGALES

Philippe Grincourt, *Directeur, Grincourt Consultant, Paris*

- Différences géopolitiques et culturelles et spécificités
- Les transactions du commerce international, incoterms, méthodes de paiement, risques, responsabilités et assurance
- Concepts basiques en matière de douane, système harmonisé, processus de dédouanement, automatisation des procédures, partenariat des douanes pour des besoins sécuritaires (C-TPAT, Bass, EU-AEO)
- Etudes de cas

PURCHASING MANAGEMENT AND GLOBAL SOURCING

Bernard Calisti, *Professeur EM-Lyon, Directeur ARDEJE, Valence*

- Stratégie achat
- Décision faire ou faire faire (sous-traitance, externalisation)
- Processus d'achat, appels d'offres concurrentiels et négociation
- Développement des fournisseurs et programmes de certification
- Global sourcing
- Sélection des fournisseurs et évaluation
- E-procurement (B2B, places de marchés, enchères)
- Achat de services et marchés publics



BLOC 4

TOTAL QUALITY MANAGEMENT AND LOGISTICS

Jean-Christophe Broët, *Consultant, XL-Consultants, Paris*

- Standards qualité et processus de certification
- Contrôle qualité statistique
- Fiabilité des systèmes
- Maintenance des systèmes
- Conception des cycles de vie
- Lean management

SYSTEMES DE TRANSPORT

Eric Peigné, *Senior Vice President Rail and Road Logistics, Kuehne+Nagel*

- Nature et rôle du transport de fret
- Transport routier (infrastructures, réglementations, offre, tarification)
- Transport ferroviaire (infrastructures, réglementations, offre, tarification)
- Transport maritime (infrastructures, réglementations, offre, tarification)
- Transport aérien (infrastructures, réglementations, offre, tarification)
- Transport intermodal et intermédiaires
- Sélection économique des moyens de transport

INFORMATION TECHNOLOGY FOR LOGISTICS

Cédric Dewidehem, *Manager, INEUM Consulting*

- Tracking et tracing des flux logistiques (standards eCom, code-barres, RFID, EDI, XML, GPS)
- Conception des systèmes EDI/RFID/GPS
- Sélection des systèmes EDI/RFID/GPS
- Implémentation des systèmes EDI/RFID/GPS
- Maintenance des systèmes EDI/RFID/GPS

LOGISTICS AND PROJECT MANAGEMENT

Michel Nakhla, *Professeur, Ecole des Ponts ParisTech, Paris*

- Approche systémique des organisations et des processus logistiques
- Méthodes de gestion de projet logistiques et outils associés (MS-project)
- Maîtrise des délais, des coûts et des ressources
- Evaluation économique et analyse multi-critères des projets logistiques
- Evaluation et gestion des risques

BLOC 5

DECISION D'INVESTISSEMENT ET DE FINANCEMENT

Prof. Corynne Jaffeux, *Université Montesquieu-Bordeaux IV, Conseiller DG, AFT-IFTIM*

- Décisions d'investissement
- Financement du haut de bilan
- Approche du coût du capital
- Marché financier
- Etudes de cas

DESIGNING THE SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Fabrizio Tellarini, *Consultant GEA*

- Processus de conception (audit, reconception)
- Cartographie Supply Chain (Value stream mapping)
- Stratégie de déploiement
- Gestion de risques
- Sécurité et résilience
- Alliances stratégiques et sélection des partenaires (3PL, externalisation)
- Intégration verticale versus décentralisation des entreprises multinationales
- Logistique inverse
- Conception des usines et technologies

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Alberto Lenz, *Consultant, STS, Suisse*

- Analyse des styles de leadership
- Gestion de la communication et des conflits
- Négociation
- Stimuler la dynamique de groupe
- Gérer les organisations matricielles
- Motiver une équipe de projet
- Equipes auto-gérées

STRATEGIE D'ENTREPRISE

Véronique Hillen, *Adjointe Département Génie Industriel, Ecole des Ponts ParisTech*

- Analyse des environnements internes et externes
- Choix stratégiques (stratégie business, stratégies fonctionnelles, innovation)
- Stratégie de déploiement
- Compétences clés
- Stratégies de réseau
- Responsabilités éthiques et sociales

M E M B E R S H I P

Direction pédagogique



DR CORYNNE JAFFEUX

*Professeur à l'Université
Montesquieu-Bordeaux IV
Conseiller du Groupe AFT.IFTIM
pour l'Enseignement Supérieur
Présidente du Comité
Pédagogique de l'IML
Co-Directeur IML Paris*



DR PHILIPPE WIESER

*Professeur à l'Ecole Polytechnique
Fédérale de Lausanne
Dr ès Sciences Techniques
Directeur de l'IML, Lausanne*



DR MICHEL NAKHLA

*Professeur à l'Ecole des Ponts ParisTech
Co-Directeur IML Paris*

Membres académiques

EPFL	Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne
ENPC	Ecole des Ponts ParisTech
EURONIL	European University Research and Operations Network in Logistics
AFT	Association pour le développement de la Formation professionnelle dans les Transports
IFTIM	Institut de Formation aux Techniques d'Implantation et de Manutention
Groupe ENOES	
ETHZ-BWI	Betriebswissenschaftliches Institut, Zürich
HEC	Ecole des Hautes Etudes Commerciales de l'Université de Lausanne
HEG	Haute Ecole de Gestion, Neuchâtel
Paris II	Université Panthéon-Assas
Université de Laval	Québec
Université de Gênes	

Membres professionnels

BLUEBOTICS SA	DDPS	IMMTA	ROLEX
BOBST GROUP	DELOITTE	LINDE AG	SCHILTKNECHT CONSULTING GROUP
BULGARI	DEV, Développement Economique Vaud	LOGITECH	SIG, Services Industriels de Genève
CAP GEMINI	DHL	LUXURY TIMEPIECES INTERNATIONAL	SGL
CARAN D'ACHE	ELA	METALOR	SGS Supervise, Suisse
CBFR	ESSILOR	NESTLE / NESPRESSO / NESTEC	SUPPLY CHAIN COUNCIL
CARREFOUR	FILTRONA	NOVARTIS CROP PROTECTION	SWISS SHIPPER'S COUNCIL
CENTRE PATRONAL VAUDOIS	FIRMENICH	OMEGA	SWISSLOG
CERN	GALEX'S	PANALPINA TRANSPORT	SWISSPORT
CHARMILLES TECHNOLOGIES	GEA CONSULENTI ASSOCIATI	PHILIP MORRIS	TEDIOR Sarl
CICG, Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz	GEODIS	PIT	TRADALL
COMPAQ / HP	GROUPE PP HOLDING	RICHEMONT INTERNATIONAL	UBS
CREDIT SUISSE	GSJ	RICHEMONT INTERNATIONAL DISTRIBUTION	UNCTAD
CVCI	HOLCIM		

INFORMATIONS PRATIQUES

Contacts

Paris

AFT.IFTIM – IML
30 rue de Paradis
75010 PARIS

Stanislawa LORIOT
Tél. : +1 53 34 97 33
Fax : +1 53 34 97 31
sloriot.iml@aft-iftim.com

Lausanne

EPFL – CDM – IML
Bâtiment Odyssea - Station 5
CH-1015 LAUSANNE

Direction IML
Tél. : +41 21 693 63 66
Fax : +41 21 693 24 89
direction.iml@epfl.ch

Lieux des formations

Paris

du 13 septembre 2010
au 24 février 2011

Groupe AFT.IFTIM
30, rue de Paradis
75010 Paris

Lausanne

de janvier 2011
à juillet 2011

EPFL - CDM - IML
Bâtiment Odyssea - Station 5
CH-1015 Lausanne – Suisse

Coût de la formation

Paris

Pour le cycle complet :
13 000 € (tarif étudiant)
15 000 € (tarif entreprise)

Lausanne

Contact :
direction.iml@epfl.ch

Financement des études

Si vous êtes salarié en entreprise :

- **FONGECIF** : déposez un dossier de Congé Individuel de Formation auprès du FONGECIF dont dépend votre employeur. Le délai d'instruction est de 90 jours avant la date de début de la formation. Prévoyez suffisamment tôt votre demande auprès de cet organisme.

- **Plan de formation** : prenez contact avec le responsable formation de votre entreprise.

Si vous êtes demandeur d'emploi :

- **PPAE** (Projet Personnalisé d'Accès à l'Emploi) : renseignez-vous auprès de l'ANPE sur les modalités possibles de financement de la formation.

Les prêts bancaires
(avec différé de remboursement)



École des Ponts
ParisTech

enpc.fr

AFT·IFTIM
La formation transport logistique



aft-iftim.com/iml



ÉCOLE POLYTECHNIQUE
FÉDÉRALE DE LAUSANNE

iml.epfl.ch